

**1) Você é o gerente de um projeto para a construção (...).Quais processos de gerenciamento de tempo poderão se beneficiar com estas semelhanças? Como isto será possível?**

A experiência da mesma empresa ou equipe com atividades similares anteriores se incorpora, na forma de lições aprendidas, de dados históricos e outras, formalmente ou não, ao que o PMBOK classifica como **ativos de processos organizacionais**. Da mesma maneira, participar destes projetos anteriores permite o uso da ferramenta **estimativa análoga** e pode influenciar a formação, nos membros da equipe, do que o PMBOK classifica como **opinião especializada**.

Segundo o PMBOK, estes fatores beneficiam, atuando como entradas ou ferramentas, os seguintes processos:

- **Definição da atividade:** com listas de atividades usadas por projetos semelhantes anteriores, que podem ser usadas ao definir as atividades do cronograma do novo projeto. Além disso, a opinião especializada dos membros da equipe, formada ou complementada durante esta experiência anterior pode ser uma ferramenta importante no processo.
- **Estimativa de recursos da atividade:** são revisadas as informações históricas relativas a que recursos foram exigidos nos projetos e trabalhos semelhantes anteriores. Além disso, a opinião especializada dos membros da equipe, formada ou complementada durante esta experiência anterior pode ser uma ferramenta importante no processo.
- **Estimativa de duração da atividade:** os dados sobre projetos anteriores podem conter alguns itens de ativos que podem ser usados na estimativa de duração da atividade, como calendário de projeto (um calendário de turnos ou dias trabalhados nos quais as atividades do cronograma são trabalhadas e de dias não trabalhados nos quais as atividades do cronograma ficam ociosas). Além disso, pode fazer uso da estimativa análoga, e a opinião especializada dos membros da equipe, formada ou complementada durante esta experiência anterior pode ser uma ferramenta importante no processo, incluindo informações sobre estimativa de duração ou sobre durações máximas recomendadas das atividades a partir de projetos anteriores semelhantes. O PMBOK alerta: se essa especialização não estiver disponível, as estimativas de duração serão mais incertas e arriscadas.
- **Desenvolvimento do cronograma:** os dados sobre projetos anteriores podem ter alguns itens de ativos que sejam usados no desenvolvimento do cronograma, como um calendário de projeto (um calendário de turnos ou dias trabalhados que estabelece as datas em que as atividades do cronograma são trabalhadas e de dias não trabalhados em que as atividades do cronograma ficam ociosas).

**2) Uma atividade possui a estimativa de duração com 30 dias como melhor caso, 44 dias mais provável e 62 como pior caso. Qual é a estimativa de três pontos para esta atividade?**

$$te = (to + 4tm + tp) / 6$$
$$te = (30 + 4*44 + 62) / 6$$
$$te = 268 / 6$$
$$te = 44,66 \text{ dias}$$

**3) Descreva 3 possíveis soluções para eliminar o atraso do projeto, identificando pontos positivos e negativos de cada opção.**

- a) paralelismo: realizar em paralelo fases ou atividades que normalmente seriam feitas em seqüência. Pode exigir que o trabalho seja realizado sem informações detalhadas completas, pode resultar em retrabalho e em maior risco.
- b) compressão: analisar a relação custo / cronograma para determinar como se obtém o máximo de compressão para o menor custo incremental. Nem sempre produz uma alternativa viável, e pode resultar em aumento de custo.
- c) nivelamento de recursos: análise de rede de cronograma aplicada a um modelo que já foi analisada anteriormente pelo método do caminho crítico, para colocar em foco o atendimento de datas específicas, tratar questões de disponibilidade temporal de recursos ou manter constante o nível de utilização de recursos em determinados períodos. A realocação de recursos das atividades não-críticas para as críticas é freqüentemente empregada para reaproximar o projeto da sua duração originalmente pretendida, e também é possível considerar o uso de horas ou turnos extras e trabalho em finais de semana, ou técnicas que aumentem a produtividade dos recursos. O calendário produzido será limitado pelos recursos, e pode não ser o ideal.

#### 4) Exercício com cronograma

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
<i>ii</i>																					
	A	A	A																		
	B	B	B	B																	
	C	C																			
					D	D															
				E	E	E	E	E													
					F																
							G	G	G	G	G	G									
									H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H		
							I	I	I	I	I	I	I	I							
																					<i>ff</i>

a) Qual o caminho crítico?

A E H

b) Qual a duração do caminho crítico?

19 dias de atividade

c) Qual a folga para a atividade D?

5 dias (limite de atraso da sucessora - I ).